

PARTICIPEZ
AU PROCHAIN

MOOC

PILOPRO'S

PILOTAGE DES
ORGANISATIONS ET
PROCESSUS MÉTIERS



UNIVERSITÉ LYON III
JEAN MOULIN

PARTICIPEZ AU PROCHAIN MOOC DE L'UNIVERSITÉ JEAN MOULIN LYON 3 !

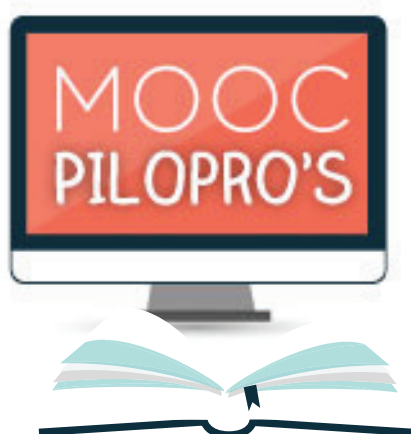
MOOC QU'EST-CE QUE ?

L'acronyme MOOC signifie « *Massive Open Online Course* » que l'on peut traduire par « cours en ligne ouvert et massif ». Il s'agit de **cours complets** diffusés sur internet, **gratuits** et **libres d'accès**.

Ces cours massifs organisés sous forme de supports de cours, de ressources d'accompagnement et de ressources d'animation peuvent recenser plusieurs milliers de participants.

L'inscription sur la plateforme FUN (www.fun-mooc.fr) est entièrement gratuite !

PILOTAGE DES ORGANISATIONS ET PROCESSUS MÉTIERS



THÈME

Management d'entreprise

DÉBUT DES COURS



OBJECTIFS

Optimisez la maîtrise de votre structure en identifiant les leviers d'amélioration. Au-delà de l'optimisation des tâches et des moyens, le MOOC PILOPRO'S permet aux professionnels d'acquérir une démarche projet autour des processus.

DURÉE

1 semaine de mise en route
6 semaines de formation
1 semaine de finalisation

CONTACT

pilopros@univ-lyon3.fr

INSCRIPTION ET + D'INFOS

<https://www.fun-mooc.fr> Cliquez sur « LES COURS »

PUBLICS

Tous les professionnels, de tous métiers et de tous niveaux trouveront un intérêt dans ce MOOC.



GRATUIT



EN LIGNE



ACCESSIBLE À TOUS





PILOPRO'S 2016 – PARCOURS 1

Architecture d'Entreprise et Urbanisation des SI

MOOC
UNIVERSITÉ JEAN MOULIN LYON 3

La maîtrise des métiers de l'entreprise est au centre des modèles, méthodes et normes de gouvernance des organisations et de leur systèmes d'information. La connaissance fine des processus métiers est un des facteurs nécessaires pour optimiser un système d'information en support de la valeur ajoutée de l'entreprise mais permet également au système d'information de devenir la source de la valeur ajoutée. Loin de sclérosier l'organisation dans un modèle figé, la modélisation des processus permet une meilleure connaissance de l'entreprise, élément positif pour l'agilité de tout système par la diffusion de la culture du changement. Nous verrons comment le BPM et BPMN peut améliorer la gouvernance des organisations et de leurs systèmes d'information.



CONFÉRENCE
21 juin 2016

Thème de la master class
Urbanisation des SI

Thème de la conférence
Transformation digitale
des organisations

Module 1.1 - Stratégie, gouvernance des SI et architecture d'entreprise

Comprendre les enjeux de l'alignement stratégique du SI, comprendre les 4 couches de l'urbanisation, le SI comme source de Valeur Ajoutée, dépasser la vision souveraine du SI



CIBLES

Directeur des Systèmes d'Information, Business Architect, Dirigeants et cadres supérieurs...

ATELIER A

Le nécessaire alignement du système d'information sur le projet d'entreprise

Stratégie et architecture d'entreprise, gouvernance des SI, urbanisation des SI, normes et bonnes pratiques (COBIT, CMMI etc.)

ATELIER B

Vers un fonctionnement efficient du système d'information

Méthodes et Outils de support de l'architecture d'entreprise, exercices et cas

ATELIER C

Un système d'information porteur de valeur et de ses propres risques

Si centre de coûts, si centre de profit, communiquer les apports du SI, coordination métiers et SI

Module 1.2 - Urbanisation du Système d'Information

Comprendre les règles de l'urbanisation des SI, faire une étude d'impacts, comment maîtriser un projet d'urbanisation des SI



CIBLES

Urbaniste des Systèmes d'Information, pilote de projet SI, MOE en Technologies Numériques, MOA métiers...

ATELIER A

Gérer un projet d'urbanisation des SI

Concepts de l'urbanisation, outil pour l'étude d'impact, normes et urbanisation des Systèmes d'Information

ATELIER B

Méthodes et outils d'urbanisation des systèmes d'information

Atelier d'urbanisation, méthode pour gérer pragmatiquement un projet d'urbanisation

ATELIER C

Vers l'urbanisation généralisée de l'entreprise...

La modélisation de la couche métier au centre de l'architecture d'entreprise, BPMN langage universel de l'entreprise ? De l'urbanisation du SI souverain à l'urbanisation généralisée d'un écosystème

Module 1.3 - Processus métier et sécurité de l'information

Utiliser les processus comme support de l'audit de la sécurité des SI, gérer la séparation des pouvoir dans une organisation



CIBLES

Responsable de la Sécurité des SI, Directeur des SI, Informaticien, auditeurs...

ATELIER A

Sécurité des SI, certification et processus

RSSI, BPM et SSI, Audit de la SSI, ISO 27001, CISA, CISM et processus métier

ATELIER B

Auditer un SI et gérer la séparation des pouvoirs

Sécurisation de l'information et analyse des processus, séparation des pouvoirs, audit sécurité des processus métiers

ATELIER C

Gérer la continuité de la sécurité

Séparation des pouvoirs, matrice RACI et matrice de droits d'accès, analyse des écarts, cas complet



Partenaires
pédagogiques





PILOPRO'S 2016 – PARCOURS 2

Analyse et Amélioration des Processus Métiers

MOOC
UNIVERSITÉ JEAN MOULIN LYON 3

L'ensemble des fonctions de pilotage d'une organisation peut bénéficier d'une bonne connaissance des processus métiers. L'efficacité, soit le meilleur rapport entre les moyens utilisés et les résultats, peut tirer partie d'une modélisation des processus pour la production, les chaînes logistiques ou les workflow administratifs. De même, tout management de la qualité passe par une gestion fine des processus métiers qui devient obligatoire pour la plupart des certifications qualité. Tous les métiers autour de la gestion des risques nécessitent également une cartographie. Nous verrons ensemble comment le BPM et le BPMN peuvent améliorer le pilotage des organisations.



CONFÉRENCE
22 juin 2016

Thème de la master class
Gestion des risques et CI

Thème de la conférence
L'Audit Interne, bras armé de la gouvernance

Module 2.1 - Efficacité des processus par le contrôle des coûts

Calculer des coûts par activité, réingénierie et redesign efficaces de processus, rendre efficace un processus administratif ou de production, savoir communiquer sur les résultats obtenus



CIBLES

Contrôleur de gestion, responsable de production, gestionnaire administratif, logisticien...

ATELIER A

Pilotage de la performance et processus métier

L'apport de la vision processus pour l'efficacité, la Méthode ABC, l'analyse de processus dans les chaînes logistiques ET les workflow administratifs

ATELIER B

De l'optimisation des processus au résultats financiers

Calculer les coûts en ABC, optimiser une chaîne logistique ou administrative, impact sur le bilan financier

ATELIER C

Communiquer sur la performance opérationnelle

Analyse décisionnelle, optimisation des processus et communication managériale

Module 2.2 - Efficacité des processus et gestion de la qualité

Certification et processus métiers, cartographier un processus dans le cadre d'une démarche qualité, réingénierie et optimisation des processus, diffuser les bonnes pratiques dans l'organisation



CIBLES

Qualificien, Responsable méthode, gestionnaires...

ATELIER A

Qualité, certification et processus métiers

Se retrouver dans les normes (ISO 9001 et 15504), Qualité de service, Audit qualité des processus, Lean management et Six SIGMA

ATELIER B

Optimisation, qualité et gestion du temps

Simulation de processus, Business Process Redesign, Business Process Reengineering, Calculs de cycle de vie, analyse de flux,

ATELIER C

Gérer et diffuser la qualité de service par les processus métiers

Utiliser une cartographie de processus pour diffuser la culture qualité, cas complet

Module 2.3 - Gestion des risques et des conformités

Utiliser les processus pour maîtriser raisonnablement les risques, diffuser la culture de gestion des risques



CIBLES

Auditeur externe, auditeur interne, risk manager, contrôleur interne, responsable administratif, gestionnaires...

ATELIER A

Maîtrise des risques : métiers, méthodes et modèles

Gestion des risques et processus métiers, métiers du risques et de l'audit. Apport de la vision processus pour le risque Management, les 3 lignes de défense

ATELIER B

Les processus métiers, outil central pour la gestion des risques

Auditer un processus métier, piloter le Contrôle Interne à l'aide des processus, la modélisation des processus comme outil de la gestion des risques

ATELIER C

Diffuser la culture du risque par la cartographie des processus métiers

Cas complet, éléments de langage pour diffuser les bonnes pratiques dans l'entreprise



Partenaires pédagogiques





PILOPRO'S 2016 – PARCOURS 3

Conduite et accompagnement de projet de gestion des processus

MOOC
UNIVERSITÉ JEAN MOULIN LYON 3



CONFÉRENCE
23 juin 2016

Thème de la conférence
BPM et agilité : le mariage de la formalisation et de l'adaptation

Thème de la conférence
Conduire le changement dans un projet BPM : un défi insurmontable ?

Ce parcours est le plus transversal. Il s'adresse à un public large : de l'IT au métier, de l'opérationnel au manager, du responsable de projet BPM au participant. Il a pour objectif d'accompagner les personnes impliquées dans un projet BPM à appréhender les enjeux, les objectifs et les bonnes pratiques en matière de gestion de processus et plus spécifiquement de cartographie, en abordant la problématique de conduite du changement.

Module 3.1 - Gestion de projet Business Process Management

Comprendre les enjeux, objectifs et bonnes pratiques d'un projet BPM



CIBLES

Chef de projet,
Manager, Personnel
du pilotage et de
l'encadrement...

ATELIER A

Comprendre les enjeux et objectifs du BPM

Définitions de base et présentation du cycle BPM

Activité : Quels sont les objectifs du BPM ?

ATELIER B

Identifier les leviers et les freins

Présentation des bonnes pratiques BPM et des grands axes de freins

Activité : Comment identifier et lever les freins pour les transformer en opportunité ?

ATELIER C

Analyser le niveau de maturité

Définition du concept de maturité et présentation des modèles de maturité de l'OMG et du Gartner.

Activité : Positionnement et analyse du niveau de maturité d'une organisation au choix

Module 3.2 - Du discours métier à la cartographie

Appréhender les méthodes et outils pour cartographier les discours/descriptions métiers, au niveau global et détaillé



CIBLES

Chef de projet,
Manager, Personnel
du pilotage et de
l'encadrement...

ATELIER A

Découvrir les outils et les méthodes

Focus sur l'identification, la priorisation et la cartographie des processus

Activité : Quels sont les critères pour prioriser la gestion d'un PM et comment les mesurer ?

ATELIER B

Gérer les sources d'information

Présentation des différentes sources d'information pour la modélisation et l'analyse

Activité : Comment gérer les sources d'information indirectes (entretien, atelier, enquête) ?

ATELIER C

Modéliser en accord avec ses objectifs

Sensibilisation à l'influence de l'objectif sur la modélisation et les choix de représentation

Activité : modélisation d'un processus avec justification des choix de représentation

Module 3.3 - Conduite du changement

Identifier et conduire les changements inhérents à la mise en place d'un projet BPM



CIBLES

Cartographe des processus métiers, tous les manager qui veulent faire du BPM et avoir une vision sur leurs processus.

ATELIER A

Comprendre les enjeux et axes du changement

Présentation des axes de changement en BPM, introduction à la conduite du changement

Activité : Implémentation d'un processus cible : qu'est ce qui change et quelles conséquences?

ATELIER B

Accompagner le changement

Présentation des facteurs clés de succès

Activité : Quels sont respectivement les rôles de la DG/Top Management et des opérationnels ?

ATELIER C

Communiquer sur le changement

Quelques théories et témoignages

Activité : Proposition d'un plan de communication



Partenaires
pédagogiques





L'IAE Lyon propose un **Diplôme Universitaire Numérique** « Pilotage des organisations et processus métier » en **Formation Continue**. Ce véritable diplôme de niveau BAC + 5 a pour support pédagogique principal deux MOOC, dont le **CartoPRO's**.

Le DUN inclut :

- La possibilité de contacter et d'échanger de façon privilégiée avec l'équipe pédagogique,
- Un suivi d'avancement individualisé,
- Le passage d'un examen individuel certifié,
- La réalisation d'un projet collaboratif.

Les entreprises ont également la possibilité d'inclure le DUN dans leur plan de formation. Les projets collaboratifs sont alors issus des problématiques directes de l'entreprise.

Pour plus de renseignements, contactez corinne.forgues@univ-lyon3.fr



Manufacture des Tabacs

Campus des Quais

Campus de Bourg-en-Bresse

WWW.UNIV-LYON3.FR