

## 9 -Une dynamique est-elle en train de se mettre en place ?

Paris - Publié le jeudi 8 septembre 2016 à 22 h 22 - Article dossier n° 75867

Imprimé par Anne Aubert pour son seul usage (ab. n° 17872)

« Avez-vous le sentiment qu'une dynamique est en train de se mettre en place et à quels niveaux ? »

L'avis des 12 lauréats, recueilli par News Tank.

---

### Université de Cergy

François Germinet, président

« Absolument, oui, entre services de formation continue sur des problématiques de coopération dans la relation avec certains acteurs. Jouer collectif est plus puissant que la logique du chacun pour soi.

Il manque néanmoins une dimension plus politique permettant d'une part de mobiliser plus fortement les présidents d'établissements pour qu'ils intègrent ces enjeux dans leur stratégie, et d'autre part d'œuvrer à rapprocher les représentations politiques des branches professionnelles de celles des universités. »

### Université Paris Sorbonne / UPMC

Marianne Schilling, directrice du service formation continue (Université Paris Sorbonne)

« En interne, indéniablement. Le cloisonnement qui existait entre formation initiale d'une part, et formation continue d'autre part, commence à s'estomper et nous nous inscrivons maintenant davantage dans une logique de FTLV. »

Alain Gonzalez, directeur du service commun de la formation continue (UPMC)

« Indéniablement ! Il n'y a pas de résistance au projet de l'AMI, chacun devant pouvoir y retrouver son compte. Ce projet est donc porté par une ambition réellement partagée, et si la formation continue n'est pas encore 'génétique' au sein de l'université, nous sentons que cela va le devenir !. »

### Université de Strasbourg

Thierry Vandamme, VP délégué formation tout au long de la vie, et Marc Poncin, directeur du service formation continue

« Oui ! La FC bénéficie d'un nouvel élan dans les universités françaises : 'part de marché', 'commercial', 'marketing', 'rentabilité', ne sont plus des gros mots !... ».

### Université de Bretagne Occidentale

Abdeslam Mamoune, VP FTLV en charge de la CFVU et directeur du service commun de formation continue

« Bien sûr, ne serait-ce que par la création de deux postes, les premiers depuis 2008 ! Cela donne aux services et aux laboratoires l'envie de participer ; désormais, chacun intègre la formation continue comme un axe de développement. »

Université de La Rochelle

Frédéric Rousseaux, VP formation et vie universitaire, et Elise Lamare-Violet, directrice de la Maison de la réussite

« Appartenir à un groupe pilote donne incontestablement une dynamique, en interne comme en externe. D'autant, qu'il y a des retombées en termes de nouveaux projets et donc de ressources à venir, mais aussi des retombées non marchandes, en matière de transformation pédagogique, qui bénéficieront à tous les publics, notamment ceux de la formation initiale. »

### **Association Toulouse Tech (INP Toulouse, Insa Toulouse, ENI Tarbes)**

Olivier Delahaye, directeur de Toulouse Tech formation professionnelle

« Indiscutablement, une dynamique est lancée, qui s'appuie sur la reconnaissance de nos établissements et sur une valorisation de la formation continue à l'université. L'idéal serait que les bénéfices de ce travail puissent aussi servir à l'ensemble des services de formation continue universitaire de la région et nous donnent envie de développer des projets en commun »

### **Université d'Angers**

Thierry Latouche, directeur de la formation continue

« Les composantes de l'Université d'Angers et les enseignants-chercheurs ont parfaitement compris l'intérêt de développer la formation continue : ce développement dégage des marges de manœuvre pour l'enseignement et pour la recherche. Si bien que les enseignants-chercheurs se saisissent du sujet de façon spontanée !

La mise en place d'une dynamique, ce n'est pas un sentiment, c'est une réalité ! Elle est l'effet le plus important du projet, un effet que nous n'avions pas forcément mesuré au départ... Le travail de structuration de l'offre n'est pas uniquement un travail de la direction FC, mais c'est surtout un projet de l'établissement, un projet co-construit avec toutes les composantes de l'UA.

De la même manière, un projet 'feuille de route formation continue de l'université' est en cours d'élaboration pour 2017-2021. Il se décline autour de cinq axes stratégiques et a été partagé en interne lors d'un séminaire de lancement associant l'équipe politique et l'ensemble des directeurs de composante de l'UA ».